



รายงานการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล
ประจำปี ๒๕๖๑

ครั้งที่ ๑

(๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๑)

องค์การบริหารส่วนตำบลหัวโพ
อำเภอบางแพะ จังหวัดราชบุรี

สารบัญ

	หน้า
บทนำ	๒
การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๓-๕
แบบที่ ๑	
แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์โดยตนเอง	๖-๘
แบบที่ ๒	
แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล	๘-๑๑
แบบที่ ๓	
แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์	๑๒-๑๔

การติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล
ปี ๒๕๖๑

บทนำ

จุดมุ่งหมายสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีฐานคิดที่ว่า การติดตามและประเมินผลไม่อาจแยกตัวเองออกจากหลักการของการบริหารแผน ดังนั้นระบบอื่นๆที่เกิดขึ้นก่อนหน้าที่แผนพัฒนาจะดำเนินการจึงเป็นเหมือนบริบทที่ย่อมส่งผลต่อการบริหารแผน และจะส่งผลต่อการติดตามและประเมินผลด้วยเช่นกัน

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา นั้น จำแนกเป็นระบบการติดตาม เป็นการสร้างระบบเพื่อที่จะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขในเชิงการบริหารแผน เพื่อให้งานดำเนินต่อไปจนจบตามเวลาและระบบการประเมินผลแผนพัฒนา เป็นระบบการประเมินว่าเมื่อผลที่เกิดขึ้นทั้งในส่วนของผลผลิตและผลลัพธ์ เป็นไปตามเป้าหมายหรือเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด อย่างไรก็ตาม ระบบติดตามและประเมินผลจะได้รับผลกระทบจากการจัดทำแผนปฏิบัติการ นั่นคือ ถ้าได้แผนปฏิบัติการที่สอดคล้องและเอื้อต่อการติดตามและประเมินผล ก็จะทำให้ระบบติดตามและประเมินผลทำหน้าที่ของระบบไปได้ จะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาหรือไม่ หากแผนไม่เอื้อต่อการติดตาม ก็อาจทำให้ระบบติดตามและประเมินผลโดยรวมมีปัญหาได้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ลักษณะทั่วไปของระบบติดตามและประเมินผล

ระบบติดตามและประเมินผลการพัฒนาจะสามารถติดตามแผนการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ได้ โดยจะปรากฏในรูปแบบของรายงานในทุกช่วงของแผนยุทธศาสตร์ จัดส่งให้กับองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นศูนย์กลางในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล เป็นศูนย์กลางในการวิเคราะห์ข้อมูลในภาพรวมของจังหวัด นอกจากนี้ยังทำหน้าที่เป็น ระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า ว่าองค์การบริหารส่วนตำบลหัวโพมีแผนยุทธศาสตร์ที่ดีหรือไม่อย่างไร สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้เพียงใด การดำเนินการตามแผนที่เกิดขึ้นเป็นอย่างไร เพื่อประโยชน์ต่อการปรับปรุงให้บรรลุผลได้ในทุกช่วงของแผนต่อไปในอนาคต

องค์ประกอบของระบบการติดตามและประเมินผล

ระบบของการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่นครั้งนี้ ประกอบไปด้วยองค์ประกอบ ๓ ส่วนหลัก คือ ส่วนของปัจจัยนำเข้า (Input) ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) และส่วนของการประเมินผลผลลัพธ์ (Output , Goal) ซึ่งสามารถอธิบายรายละเอียดได้ดังนี้

๑. ส่วนปัจจัยนำเข้า (Input) ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ ผู้ประเมิน ผู้ถูกประเมิน และเครื่องมือในการประเมิน ฯลฯ ซึ่งแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวโพที่มีอยู่แล้ว จะถูกส่งเข้าสู่องค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผล (M&E UNIT) เพื่อเป็นการรวบรวมฐานข้อมูลไว้ โดยบทบาท (M&E UNIT) ต่อปัจจัยนำเข้ก็คือ การเป็นผู้วิเคราะห์แผนยุทธศาสตร์ ซึ่งเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลโดยตนเองครั้งนี้ ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการทบทวนว่าการจัดทำแผนได้ใช้กระบวนการครบทุกขั้นตอนอย่างไร

๒. ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) เป็นการรายงานการดำเนินการตามยุทธศาสตร์รายไตรมาส ในรูปแบบของรายงานเข้าสู่ส่วนกลาง โดยมีองค์การบริหารส่วนจังหวัด เป็นหน่วยในการประสาน ซึ่งในการติดตามในขั้นตอนนี้เป็นช่วงที่ทำให้ทราบว่า แผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ดีหรือไม่ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด สามารถวัดได้จริงหรือเปล่า เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดเห็นในการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะสามารถนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓. ส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output , Goal) เป็นการติดตามช่วงสุดท้าย หรือเป็นการประเมินแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานของแผนยุทธศาสตร์ที่ผ่านมาในแต่ละปี ผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งจัดทำรายงานผลการติดตามแผนยุทธศาสตร์ไปสู่ (M&E UNIT) ระดับจังหวัด เพื่อเป็นหน่วยในการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลและเป็นฐานในการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลต่อไปในอนาคต โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผลลัพธ์ ได้แก่

๑. แบบรายงานแบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

๒. แบบรายงานแบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม

๓. แบบรายงานแบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

องค์กรรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินการประกอบด้วย

(๑) ผู้แทนสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลที่คัดเลือกกันเองจำนวนสามคน

(๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน

(๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

(๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน

(๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยผลจากการติดตามและประเมินผลจะจัดส่งให้กับองค์การบริหารส่วนจังหวัด (M&E UNIT) เป็นหน่วยในการประสานแผนท้องถิ่นในระดับจังหวัด โดยองค์การบริหารจังหวัดจะมีบทบาทที่สำคัญ ๓ บทบาท คือ

๑. บทบาทในการเป็นผู้รวบรวมข้อมูลข่าวสาร (Data base) หรือจัดทำฐานข้อมูลเป็นการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามแผนงานต่างๆ โดย

- ในระดับล่าง ได้แก่ อบต. และเทศบาล มีหน้าที่โดยตรงในการเก็บและรวบรวมข้อมูลในเรื่องของการดำเนินงานตามโครงการต่างๆ ตามแบบรายงานที่กำหนดและจัดส่งข้อมูลต่อไปยังหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับบน เพื่อใช้ประโยชน์ต่อไป

- ในระดับบน ได้แก่ อบจ. จะเป็นผู้รวบรวมข้อมูลจากหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่าง จัดทำเป็นฐานข้อมูลที่รวมศูนย์ ณ จุดๆเดียว และจัดทำเป็นรายงานข้อมูลในภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนงานในระดับจังหวัดเพื่อแจกจ่ายถึงหน่วยงานภายใน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในระดับล่างลงไปเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในอนาคต

๒. บทบาทเป็นนักวิเคราะห์โครงการ (Project Analyst) หรือหน้าที่ในการวิเคราะห์โครงการและตรวจสอบความถูกต้อง

- ในระดับล่าง จะวิเคราะห์ข้อมูลของตนเองในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของโครงการและการดำเนินงานตามแผนงาน ว่าได้ดำเนินการตามเป้าหมายหรือแผนงานที่ได้รับหรือไม่ แล้วจัดทำรายงานส่งไปยังหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับบนด้วย

- **ในระดับบน** จะมีหน้าที่ในการวิเคราะห์ตนเองและรวบรวมรายงานการวิเคราะห์โครงการจากหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่างเพื่อวิเคราะห์ถึงความเชื่อมโยงของแต่ละองค์ประกอบส่วนท้องถิ่น รวมทั้งตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล

๓. **บทบาทเป็นผู้เชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Linkage)** หรือการเชื่อมโยงกลยุทธ์หน้าที่ในส่วนนี้จะเป็นการประสานกันทั้งในระดับล่างและระดับบน และจัดการประชุมของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการทำงานเพื่อให้รับรู้ถึงสถานการณ์ และความเป็นไปของโครงการและดำเนินงานตามแผนงานว่า ควรจะมีการแก้ไขเพิ่มเติมในเรื่องใด นอกจากนี้ หน่วยติดตามและประเมินผลยังควรทบทวนงานที่ได้ทำมาในช่วงก่อนหน้าโดยการจัดทำรูปของรายงานประจำปี

ปัจจัยนำเข้า

แบบที่ ๑

แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์
โดยตนเอง

แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวโพ

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆครั้ง หลังจากที่ยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้ยุทธศาสตร์

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนตำบลหัวโพ.....

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	

กระบวนการติดตาม

แบบที่ ๒

แบบติดตามผลการดำเนินงาน

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาสี่ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ ๖ เดือน โดยแบ่งเป็น ๒ ครั้ง ครั้งแรกภายในเดือนเมษายน และครั้งที่ ๒ ภายในเดือนตุลาคม

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น...องค์การบริหารส่วนตำบลหัวโพ.....
๒. รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่
 - (๑) ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม)
 - (๒) ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม)

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสี่ปี

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสี่ปีที่ อบต.ดำเนินการเอง

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๖๑		ปี ๒๕๖๒		ปี ๒๕๖๓		ปี ๒๕๖๔		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	๕๓	๒๖,๘๒๖,๓๐๐	๒๖	๑๕,๔๘๒,๑๐๐	๔	๒,๕๕๐,๐๐๐	๑๙	๘,๐๘๙,๐๐๐	๑๐๒	๕๒,๙๔๗,๔๐๐
๒.การพัฒนาด้านเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนและเศรษฐกิจชุมชน	๖	๒๔๐,๐๐๐	๕	๒๒๐,๐๐๐	๕	๒๒๐,๐๐๐	๕	๒๒๐,๐๐๐	๒๑	๙๐๐,๐๐๐
๓.การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	๒๙	๑๓,๔๙๙,๕๖๐	๒๓	๑๓,๑๘๙,๕๖๐	๒๑	๑๒,๖๙๙,๕๖๐	๒๗	๑๓,๒๘๙,๕๖๐	๑๐๐	๕๒,๖๗๘,๒๔๐
๔.การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓	๑,๖๐๐,๐๐๐	๓	๖๓๐,๐๐๐	๒	๖๒๐,๐๐๐	๒	๓๐,๐๐๐	๑๐	๒,๘๘๐,๐๐๐
๕.การพัฒนาบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๔	๑,๘๕๐,๐๐๐	๘	๖๐๐,๐๐๐	๘	๖๐๐,๐๐๐	๘	๖๐๐,๐๐๐	๓๘	๓,๖๕๐,๐๐๐
รวม	๑๐๕	๔๔,๐๑๕,๘๖๐	๖๕	๓๐,๑๒๑,๖๖๐	๔๐	๑๖,๖๘๙,๕๖๐	๖๑	๒๒,๒๒๘,๕๖๐	๒๗๑	๑๑๓,๐๕๕,๖๔๐

ส่วนที่ ๔ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

.....

.....

.....

.....

กระบวนการประเมินผล

แบบที่ ๓

แบบประเมินผลการดำเนินงานตาม
แผนยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๒ ครั้ง เดือนเมษายน และเดือนตุลาคม

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนตำบลหัวโพ.....
๒. วัน /เดือน / ปีที่รายงาน..... เมษายน ๒๕๖๑.....

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ และโครงการในปี

ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
(โครงการที่ อบรม.ดำเนินการเอง)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	๘๘	๓
๒. การพัฒนาด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรชุมชนและเศรษฐกิจชุมชน	๖	-
๓. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	๒๙	๑๑
๔. การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๘	๑
๕. การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๔	๒
รวม	๑๔๕	๑๗

ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
โครงการสำหรับอุดหนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรประชาชน

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	๗	-
๒. การพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๖	๑
รวม	๑๓	๑

ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
โครงการสำหรับประสานโครงการพัฒนาองค์กรบริหารส่วนจังหวัด

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	๕	-
รวม	๕	-

ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
โครงการสำหรับประสานโครงการพัฒนาจังหวัด

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	๑	-
รวม	๑	-

